



YAMATO-NAKA ROTARY CLUB

2103

会 長 野口 宏 会長エレクト 中村友彦
副 会 長 高橋 清 幹 事 新村千成
プログラム・クラブ会報委員会
辻 彰彦 橋本日吉 板垣克浩
例 会 場 きらぼし銀行 大和支店 4F (毎週木曜日)

事 務 所 大和市大和南 2 丁目 1 番 1 号
大和中央ビル 301
TEL 046-262-1717 FAX 046-262-1818
E-mail : naka-office@ynrc.jp
URL : http://www.ynrc.jp

国際ロータリーテーマ

CREATE HOPE in the WORLD

「世界に希望を生み出そう」

RI会長 ゴードン R. マッキナリー

大和中ロータリークラブ会長ターゲット

「リスタート みんなで語ろう 夢のつづきを」

【本日のプログラム】 9月21日 第2回クラブ協議会「ガバナー公式訪問に備えて」小松 正道 様

【次回予告】 9月28日 卓話「ロータリーの友の魅力」端山 創之 様

【第2097回例会】 令和5年9月7日(木) 【SL】土屋 大輔 君 【司会SAA】石川 達男 君

【斉唱】「君が代」「それでこそロータリー」 【ゲスト】中野 早苗 様

会長の時間 野口 宏 会長

皆さん、改めまして こんにちは。

本日は来週の月曜日 9月11日、9.11同時多発テロの話をしたと思います。2001年もう20年以上前の話になります。どうしてアメリカのCIAは9.11のテロを防げなかったのか。ちょっと陰謀論っぽく聞こえるかもしれませんが、信じるか、信じないかはあなた次第と言うことでよろしくお願いします。

さて、CIA(アメリカの中央情報局)って聞くとまるで映画の世界ですね。ミッションインポッシブルや007などの格好いいスパイ映画のイメージがあります。そのCIAはどのように人材採用をしているかと言いますと、超難関な試験で知性を問い、尚且つ心理分析で精神状態を見極め、共に輝かしい成績でなければならないそうです。倍率は2万人に一人と言われています。CIAに採用される人はアメリカにおいて最高の人材と言っても過言ではありません。

しかし、その採用された人材は、そのほとんどが同じ特徴を有していました。白人男性、アングロサクソン系、上流中流階級出身、宗教はキリスト教プロテスタ



ントでした。1990年代にCIA長官を務めたローバート・ゲーツによれば、CIAは「自分たちと少し異なる人、一風変わった人、スーツやネクタイが似合わない人」を進んで採用しなかったと証言しています。採用を決める数々の試験によって、ユニークで個性的な人はふるい落とされていったそうです。確かにスーツとネクタイが似合う、スパイ物の映画に出てくる人物のようですが、実際にそういった採用が行われていたということです。もちろんこれに対するCIA側の反論もあります。能力がある人、優秀な人を選んだ結果がそうであった。多様性を重視していたら、優秀な人材が揃えられない。こうした能力の高さと多様性は両立しないという考え方は長い間主流となっていました。ではなぜ今の時代、多様性が重要だと言われているのでしょうか。複雑で難しい問題の解決には多様性が重要だからです。気候変動や貧困問題等の複雑な問題解決には、正しい考え方ややり方でなく、「違う」考え方をする人々と協力し合うことが欠かせません。

9.11同時多発テロの話になりますが、皆さん、ビンラディンのことは覚えていらっしゃるでしょうか？テロの首謀者とされたアルカイダのビンラディンは、どこか洞窟みたいな埃っぽいところにいて、質素でなんだか時代錯誤しているような印象じゃなかったでしょうか。まさにその通り、西側諸国の人々にビンラディンは原始的な人物に映っていたんです。CIAにとっても「取るに足らない」存在だと思わせたのです。しかしイスラム文化に

会員数	出席者	出席率	前々回修正	出席免除	欠席者 9名(敬称略)
28名	17名	65.38%	74.07%	2名	阿萬、原嶋、池澤、板垣、長野、向井、苗加、大根田、竹野

詳しい人からすれば、あの姿はイスラム教徒にとって預言者の聖なる姿を彷彿させ、アラブ世界の人々にとって、ビンラディンの存在をこれでもかと知らしめる、とてもインパクトのある姿だったのです。ビンラディンの行動はすべて計算されていました。イスラム教徒にとっては深い意味を持ちながら、イスラム教に馴染みのない者には価値など微塵も感じさせないイメージを多用していたのです。たとえば、洞窟で撮った映像がありましたが、あの洞窟には深い意味がありました。イスラム教の預言者ムハンマドは迫害を受けて、洞窟に逃れていました。また預言者が神の啓示を受けたのも山の洞窟の中でした。洞窟は聖なるシンボルなのです。ビンラディンの発するメッセージは明らかでしたが、CIAはそれを読み取れませんでした。それに合ったレンズを通して見ない限り何も読み取れません。そして彼の言葉はその後、世界中に広がっていきます。こうしてイスラム世界のあちこちで危険な警告の芽が顔を覗かせていたにもかかわらず、CIAはまともに取り合いませんでした。当時のCIAは最高の人材を誇っていました。アメリカに対する危険な兆候を分析し、対策の優先順位を決めるのが彼らの仕事でしたが、文化的背景の違いから、アルカイダの危険性を過小評価してしまったのです。多様性に欠けた組織は巨大な盲点を生んでいたのです。

9.11同時多発テロの悲劇は本来であれば回避可能でした。多様性の欠如は世界随一の情報機関であるCIAをも弱体化させていました。もし多様性に富んだ集団であつたら、アルカイダのみならず世界中の脅威に対してもっと深い洞察力を発揮できたでしょう。

本日の会長の時間、ロータリーで最近よく使われる言葉DEI 多様性、公平さ、インクルージョンの中で、今回は多様性に関してCIAを例に話させて頂きました。私たちもロータリアンという一つのイメージに取り憑かれて、同じような、似ている方ばかり声をかけてないでしょうか？ 私ももっと視野を広げようと思います。それでは本日もよろしくお願いいたします。

幹事報告 新村 千成 幹事

- ①地区より、秋田豪雨災害への義援金協力依頼が届いております。ご協力をお願いします。
- ②9月ロータリーレート1ドル=146円です。
- ③日台ロータリー親善会議台北大会追加募集が届いております。

委員会報告

【お祝いの方々】

親睦活動委員会 小野 泰弘 委員長

会員誕生日	辻 彰彦 君	9月18日
配偶者誕生日	野口 雅子 夫人	9月11日
創業記念日	入江 公敏 君	9月10日
入会記念日	長野 俊八 君	9月9日

卓 話

「メンタルヘルスについて」

臨床心理士 中野 早苗 様

貴重なお話しありがとうございました。



スマイルボックス 中村 友彦 委員 本日 ￥7,000 累計 ￥124,000

野口 宏 会長、新村 千成 幹事

中野様、ようこそお越し頂きました。本日の卓話どうぞよろしくお願いいたします。

野口 宏 君

妻の誕生日祝いありがとうございます。

後藤 定毅 君

横澤さん、昼のクラブ例会で初めて会いました。御父君が「週一度みんなに会える楽しみ」と言っていたことを思い出します。これからも一緒にロータリーを楽しみましょう。

辻 彰彦 君

本日は中野様の卓話よろしくお願いいたします。誕生日のお祝いありがとうございます。

横澤 高太郎 君

先日は結婚記念日のお祝いをいただき、ありがとうございました。お礼が遅くなりましたが、美味しくいただきました。

中村 友彦 君

中野様、本日の卓話よろしくお願いいたします。勉強させていただきます。